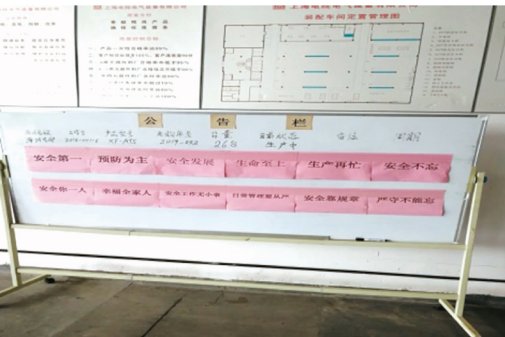


电院三企开展安全双月活动



2019年5月,根据国网上海市电力公司要求,以“生命至上、安全发展”为主题,公司全面治理公司内部存在的人的不安全行为、物的不安全状态和管理上的缺陷等问题,公司主要从以下几点开展工作:

一是进行广泛安全生产宣传,营造浓厚的安全生产氛围,开展事故警示教育,组织观看生产、交通事故的安全教育系列片,通过对典型事故和身边事故案例进行剖析,分析原因、总结教训、探索规律,增强职工安全防范意识和自我保护能力。

二是配合上级公司组织开展“安规”“三种人”培训及考试工作,促进员工加强对安全规程的学习理解,提升负责人现场安全意识及安全技能管理。

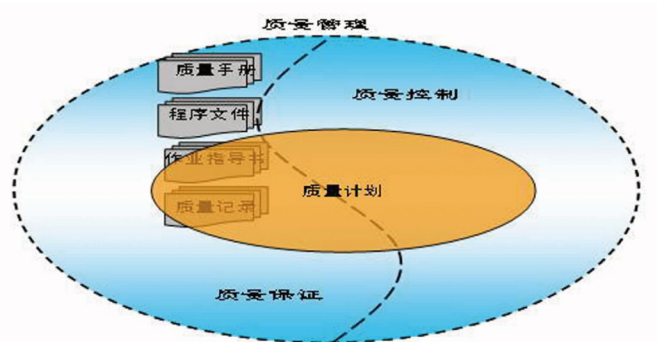
三是组织开展全员“心肺复苏”紧急救护培训,提高人员自身的安全防护能力,掌握防中毒、防中暑、防触电等防范知识和紧急救护方法。

四是组织开展在建工地安全用电、动火作业检查,重点排查迎峰度夏防台防汛措施的准备及落实情况,及时消除安全隐患。

五是组织相关部门做好工



上海西门子医疗器械有限公司新建停车楼项目 35kV 变电站工程质量管理专业术语解析



上海浦海求实电力新技术股份有限公司中标上海西门子医疗器械有限公司新建停车楼项目 35kV 变电站工程后,公司决定由我担任该工程的施工项目经理,做好项目管理工作。该项目与地杰项目 A 地块供电配套工程不同,一是该项目属于 EPC 总承包,包括 35kV 变电站工程的设计、施工、采购、调试、送电等全过程管理;二是该项目业主上海西门子医疗器械有限公司和管理公司上海科克雷蒙建筑工程有限公司均属于外资企业,项目管理流程严谨、工作细致、要求严格。在项目推进过程中,外资企业的来往邮件和专题会议等均用专业英语交流,对承包商在专业、技术业务和项目管理上提出更高的要求,本次主要针对项目质量管理中的专业术语进行解释,与各位项目经理分享经验。

PQMP-项目质量管理计划(Project Quality Management Plan):是项目质量管理的纲领性文件,包括项目简介、公司的

质量方针及项目的质量目标、参考文献及标准、质量体系组织架构、质量保证措施、质量控制方法、检验试验计划、不合格品控制及纠错措施、成品保护计划、施工图纸的更新和管控、特殊工种及测量仪器、施工资料的收集和移交等,为项目施工工作的质量控制和质量保证的执行提供指导。

Submittal-报审文件:承包商需提交业主和管理公司审核批准的方案、图纸、设备、材料、产品、样品等相关资料。

ITP-检查和测试计划(Inspection and Test Plan):项目质量经理和专业工程师应针对项目的工作范围编制检查测试计划(方案),根据不同的系统或区域确定检测项目、程序和规范、验收标准、参与方和检测频率等内容,以便对项目质量进行控制。

ITR-检查和测试报告(Inspection and Test Report):是记录所有特定施工作业检查和测试的单独文件,承包商应落实

器具 2019 年上半年度定期校验工作,杜绝不合格的工器具进入施工现场。

通过开展安全双月活动,发现并整改了一些如到期仪表仪器未及时送检,安全台帐学习记录未及时写完整等安全隐患。同时,为激励公司各部门施工人员做好安全工作,公司出台了连续安全质量日的奖金发放规则,以 500 天为一个周期,在周期内部门无安全质量事故,每人奖励 500 元,根据安全质量连续日天数上升,奖金随之上升,有效促进施工人员安全保护意识,营造安全生产氛围,促进公司稳定发展。

(王卫平)

并记录所有的检查、检验及测试,以证明满足合同和国家法律法规要求。

QOR-质量缺陷项报告(Quality Observation Report):是指检测到的质量问题(瑕疵)可以通过重新加工或立即补救等措施,从而满足项目要求而不影响项目的连续性。

NCR-质量不符合项报告(Non-Conformance Report):通常指设备材料、施工质量未达到要求或标准的问题、差异或错误。承包商必须严格按照要求整改,并通知业主、管理公司、监理单位复查验收。

RI-进场检验(Receiving Inspection):是指运送到现场的设备、材料、产品等检查验收,进场检验报告必须在检验后生成。

Installation Samples(Mock-up)-安装样品(模型):承包商在开始施工前预先做好首件工程样品,并通知业主、管理公司、监理单位现场检查验收,验收合格或质量问题整改完成并得到签字确认后,表明业主接受了安装样品,然后承包商开始全面推广,进行后续的施工安装工作,避免事后返工,提高工作效率。

项目质量管理是通过 PD-CA 循环来实现预期目标,每一循环都围绕目标进行计划、实施、检查和处置活动,随着对存在问题的解决和改进,在一次一次的滚动循环中逐步上升,不断提高质量水平。

(徐云生)

城市架空线,又叫城市上空的蜘蛛网,一直以来都是城市管理中的难题,不仅影响市容景观,也存在安全隐患。如今,上海城市发展已步入了一个新的阶段,建设卓越全球城市,一定要在城市的方方面面落实精细化、高标准的管理和建设要求,让建筑可以阅读、街区适合漫步,城市始终有温度,架空线入地与“多杆合一”的综合整治正是实践这一城市精细化管理的重要方式。今年 6 月,电力电子正式投入到杨浦区殷行路架空线入地施工中。



架空线入地施工进行时

小雨中,地处新江湾片区殷行路至江湾城路一带,架空线入地工程仍在紧锣密鼓地进行着。

工程紧挨着新江湾核心地带,这一侧人行道只有 3 米多宽,施工壕沟挖不到 1 米,在如此狭窄的空间中,水、电、煤、通信和下水道,各种管线密布其间,落地的架空线就要在这里见缝插针,而且还不能影响行人及车辆的正常出行,难度可见一斑。施工中,收纳架空线的管囊将全部从现有管线下部穿越,为保证这场精细的“手术”顺利完成,现场施工人员都是从工程部抽调的能工巧匠,施工前提前做好相关施工方案及各项应急预案。各部门抢修人员和工程保障车辆也始终现场待命,一旦管线遭破坏,第一时间抢修。该工程将继续沿殷行路北延伸,这里沿路两侧都是新种植的树木,树冠有多大,地下的根系就有多宽,施工的同时,如何保护这些树木,考验着施工者的智慧。

主要负责这项工作的工程部经理李明星介绍,殷行路段施工主要是分段操作,部分地下管网密度稍低的地区,可以直接在人行道上开挖,不影响主干道的交通通行。但部分地下空间极为紧张的地方,只能选择开挖部分车道,现场施工人员将细化施工安排,做好分段施工、分时操作,最大限度降低工程对周边道路和居民生活的影响。

与此同时,普陀区祁连山路架空线入地和合杆整治工作也已开始前期勘探。近期,公司会同国网上海市电力公司以及合杆工程负责人多次召开现场会,排摸现场情况,细化施工方案。上海电院电力电子实业有限公司将全力投入到架空线入地工程中,履行企业的社会责任,服务好电力建设,为城市和谐发展尽一份力。

(杨勇)

驻外工作有感

今年 4 月,我接手了电力电子在无锡建悦住宅配套项目。这是我第一次尝试上海以外的项目,而且是 34.6 万平方米的大型居配项目,由于对当地工作方式、供电公司流程及标准的不熟悉,在对新挑战兴奋之余,心里不免还有点担心。

该项目分为两个标段,该项目进行的一标段计划 8 月

底通电到户,工期非常紧张,需要做的工作相当多,自己感到了前所未有的压力。此时,领导与我的一次谈话给予了我信心。在项目总经理朱榕各方面的全力帮助下,在接手项目短短两个多月的时间里,我基本理顺了当地供电流程,熟悉了业主以及供电公司的各级人员,对项目进度的把控也做到了心里有底。

由于驻外工作,生活方面有诸多不便,但公司提供了住宿、床上三件套等非常好的生活条件,日常公司也非常关心我们这些驻外员工的日常生活问题,常常询问需求,为我们工作提供了良好的后勤保障。

希望自己能在今后的驻外工作中,能在公司平台上发挥出自己的能量,为公司的发展献上一份力。

(翟青伟)

